

### เอกสารอื่น

อาณันท์ บันยารชุน. “เต้าของ Good Governance.” หนังสือพิมพ์เนชั่นรายวัน  
วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2541.

อาณันท์ บันยารชุน. “ธรรมรัฐ : อีกครั้งของสังคมความคิด”. “ไฮคลาส (Hi-Class)  
ฉบับเดือนมิถุนายน 2541.

Kasian Tejapira, Good Governance or Thammarat, Paper prepared for the  
concluding workshop on “Words in Motion” organized by the Social  
Science Research Council at Raid Fes hotel, Fez, Morocco,  
1 – 6 June 2004.

นโยบายการคลังและการกระจายอำนาจทางการคลัง  
ภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ : นมมองเชิงสถาบัน



โดย



อ.ดร.พงษ์ธร วรากษ์ย

คณบดีคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## บทคัดย่อ

---

วัตถุประสงค์หลักของบทความชิ้นนี้มีอยู่ด้วยกันสองประการ: ประการแรก มุ่งที่จะแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างผลของโลกาภิวัตน์และบทบาท ของนโยบายการคลังในการทำหน้าที่เพื่อสร้างเครือข่ายปกป้องทางสังคม (Social safety net) ในการเผชิญกับกระแสโลกาภิวัตน์ ประการที่สอง เมื่อ รู้ใช้การกระจายอำนาจทางการคลังเป็น “เครื่องมือ” ในการยกระดับ คุณภาพชีวิตของประชาชน บทความนี้ใช้กรอบแนวคิดทฤษฎีการมอบ หมายงาน (Theory of delegation) เพื่อให้ทราบมากกว่า การออกแบบ โครงสร้างเชิงสถาบันและกำหนดความสัมพันธ์ระหว่างรัฐบาลกลางและ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นประเด็นสำคัญที่ไม่อาจมองข้ามได้

1.

ໂລກາວິວ້ານ

## ความหมายของโลกาภิวัตน์

ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา มีความเป็นห่วงที่เติบโตและต่อเนื่องในเรื่องของบทบาทและผลกระทบของ “โลกาภิวัตน์” ต่อสวัสดิการของพลเมือง ในประเทศต่างๆ เกิดการตั้งคำถามในหลากหลายมิติ ไม่ว่าจะเป็นมิติทางเศรษฐกิจ มิติทางสังคม มิติทางการเมือง มิติทางวัฒนธรรม มิติทางสิ่งแวดล้อม รวมถึงมิติทางเทคโนโลยี โลกาภิวัตน์มีความหมายถึงการเชื่อมโยงกันของประเทศต่างๆ ในโลก หรือโลกเป็นหนึ่งเดียว การเชื่อมโยงที่ว่ามีประกอบไปด้วยการเชื่อมโยงหลักๆ คือ ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม วัฒนธรรม และเทคโนโลยี นั่นย่อมหมายความโดยธรรมชาติว่า เมื่อมีความเป็นไปอย่างไร ก็ตามเกิดขึ้นในมุมต่างๆ ของโลก พลเมืองของประเทศหนึ่งๆ มีโอกาสจะได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและลบ อันเกี่ยวนโยบายกับเหตุการณ์นั้นๆ นัยสำคัญ อันหนึ่งของโลกาภิวัตน์คือความเป็นอิสระของประเทศหนึ่งจากประเทศอื่นๆ ในโลก (Country's independence) มีแนวโน้มลดน้อยถอยลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเวลาผ่านไป ความเป็นอิสระที่ว่านี้รวมความถึง ความเป็นอิสระในการจัดทำชุดนโยบายบริหารประเทศในมิติต่างๆ (Independence in policy formation) และความเป็นอิสระในการดำเนินนโยบายที่จัดทำขึ้น (Independence in policy implementation)

เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่ากระแสโลกาภิวัตน์ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ สิ่งที่จะทำได้ในฐานะประเทศคือ การเตรียมความพร้อมที่จะรับมือกับกระแสดังกล่าว ความพร้อมที่ว่านี้นำไปสู่ชุดคำาณหักคือ ทำอย่างไรให้ผลประโยชน์ซึ่งบวกกับที่สามารถจะเกิดขึ้นจากการมีกระแสดังกล่าว ตอกกับพลเมืองและประเทศมากที่สุด และทำอย่างไรที่จะลดผลกระทบในเชิงลบของกระแสดังกล่าวที่สามารถเกิดขึ้นได้กับพลเมืองของประเทศให้น้อยที่สุด

### ผลกระทบโดยทั่วไปของกระแสโลกาภิวัตน์

นักเศรษฐศาสตร์มุ่งมองและความเห็นที่แตกต่างในเรื่องโลกาภิวัตน์ กลุ่มที่มีการร่วมงานกับองค์กรระหว่างประเทศ เช่น กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ธนาคารโลก (World Bank) หรือองค์การค้าโลก (World Trade Organization: WTO) มีแนวโน้มที่จะเห็นว่าการบูรณาการทางเศรษฐกิจจะสามารถเสริมสร้างสวัสดิการส่วนบุคคลและของสังคม และมีความเชื่อว่าระบบเศรษฐกิจได้ๆ ที่มีการบูรณาการเข้ากับระบบโลกจะมีอนาคตสดใสรกว่าในเรื่องของการพัฒนาเศรษฐกิจ การประเมินดังกล่าวตั้งอยู่บนสมมติฐานของเศรษฐศาสตร์กระแสหลักที่ว่า การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากกว่าภายใต้โลกที่มีการบูรณาการเชื่อมโยงกัน (Globally integrated world)

ในมุมมองที่ต่างมุ่งกัน นักคิดอีกกลุ่มได้ตั้งคำถามที่น่าสนใจว่า กระบวนการโลกาภิวัตน์ในด้านการค้าและการเงินเป็นกลไกของการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจจริงหรือ? พากษาอภิปรายว่า ราภภูมิหรือปัจจัยที่จำเป็นต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ (อาทิเช่น การที่มีรัฐบาลที่ดี การก่อตัวของภาคประชาสังคม และการมีสถาบันที่เอื้ออำนวยต่อการสะสมทุนทางกายภาพและทุนมนุษย์) ล้วนสร้างขึ้นมาจากการแวดล้อมภายในประเทศ ฉะนั้นกลยุทธ์การพัฒนาที่คำนึงแต่เฉพาะการส่งเสริมการค้าและการลงทุนอาจทำให้รัฐทันเหจากการกิจที่สำคัญจริงๆ ที่เป็นราภภูมิของการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ (Rodrik, 2001) นอกจากนี้ นักวิชาการกลุ่มนี้ยังแสดงความเป็นห่วงในเรื่องของความสามารถของสังคมในการจัดการกับการเปลี่ยนแปลง

ทางเศรษฐกิจที่ตามมา แนวโน้มของการกระจายตัวของรายได้ ปรากฏการณ์ที่พากเข้าหากันขึ้นมาเป็นอุทาหรณ์คือ ความผันผวนทางการเงินและการสั่นคลอนของระบบเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นจากวิกฤติเศรษฐกิจในช่วงทศวรรษ 1990 รวมทั้งปัญหาทางการเมืองที่เป็นผลลัพธ์เนื่องตามมา

ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบที่มีการอ้างถึงโดยทั่วไปสามารถสรุปได้ดังนี้

#### ผลกระทบเชิงบวกของโลกาภิวัตน์

- โลกาภิวัตน์นำไปสู่การขยายตัวของตลาดสินค้าและบริการ การเกิดตลาดใหม่ ซึ่งเมื่อพิจารณาในมุมบวก ผลดังกล่าวช่วยในการขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนสำหรับประเทศหนึ่งๆ

- โลกาภิวัตน์ทำให้เกิดความง่ายในการซื้อปัจจัยทุนหรือวัสดุอุปกรณ์ การผลิตสินค้าและบริการในราคาที่ต่ำที่สุด เนื่องจากขนาดของตลาดใหญ่ขึ้น และข่าวสารข้อมูลมีการไหลเวียนสมบูรณ์มากขึ้น อาจกล่าวได้ว่าความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมีส่วนสำคัญที่ทำให้กระบวนการโลกาภิวัตน์มีอัตราเร่งที่เพิ่มสูงขึ้น

- โลกาภิวัตน์ทำให้การเข้าถึงนวัตกรรมใหม่ๆ และองค์ความรู้ในการบริหารจัดการสมัยใหม่เป็นไปโดยง่ายขึ้น

- โลกาภิวัตน์ทำให้การเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากต่างประเทศเป็นไปโดยง่ายขึ้น โดยช่วยในการลดข้อจำกัดของการระดมทุน ข้อจำกัดที่เกิดจากช่องว่างของการออมและการลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับประเทศที่การสะสมทุนพึงพาเงินออมจากภายในประเทศเป็นหลัก

#### ผลกระทบเชิงลบของโลกาภิวัตน์

หากจะขยายของโลกาภิวัตน์ส่งผลแต่ในแง่ดีเพียงถ่ายเดียว เราคงจะไม่ได้เห็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นในเวทีโลก เช่นการประท้วงต่อต้านองค์กรค้าโลก (WTO) การประท้วงต่อต้านการเบ็ดการค้าเสรีทั้งในระดับพหุภาคีและทวีภาคี การที่ผู้ใช้แรงงานในอุตสาหกรรมบางอุตสาหกรรมที่ต้องประสบกับภาวะว่างงาน ภาวะที่เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการฟื้นฟูทางการเกษตรตกต่ำ บริษัทที่ต้องปิดกิจการลง อันเนื่องมาจากไม่สามารถแข่งขันกับบรรษัทชั้นนำได้ ปรากฏการณ์เหล่านี้เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์ที่อาจ

กล่าวได้ว่าส่วนหนึ่งเป็นผลพวงที่เกิดขึ้นมาจากการแสโลกาภิวัตน์

โดยทั่วไป ประเทศที่สามารถตักตวงประโยชน์จากการเปิดรับการเข้ามายังกระบวนการแสโลกาภิวัตน์นั้นจะมีคุณลักษณะที่บรรลุเงื่อนไขที่จำเป็นหลัก (Core necessary conditions) ดังต่อไปนี้ กล่าวคือ

- 1) ปกป้องโดยหลักนิติธรรม (Rule of law)
- 2) มีความโปร่งใสในการบริหาร (Transparency) และผู้บริหารนโยบายมีความรับผิดชอบ สามารถตรวจสอบได้ (Accountability)
- 3) มีนโยบายเศรษฐกิจที่ไม่ยึดติด ยืดหยุ่นต่อการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก

ประเทศที่มีการปกป้องคุ้มครองอุดสาหกรรมภายในประเทศด้วยมาตรการการตั้งกำแพงภาษี ประเทศที่ตลาดการเงินและตลาดทุนยังมีการพัฒนาอยู่ในระดับต่ำ ประเทศที่การอพยพโยกย้ายแรงงานเป็นไปด้วยความยากลำบาก ประเทศที่มีคุณลักษณะเหล่านี้มีแนวโน้มที่จะเผชิญกับอุปสรรคและความยากลำบากในการปรับตัวถ้าต้องรับกับการเข้ามายังกระบวนการแสโลกาภิวัตน์ไม่ว่าจะโดยด้วยใจหรือไม่ด้วยใจก็ตาม ผลลัพธ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่สามารถจะเกิดขึ้นได้ pragmatically ในรูปของภาวะการว่างงานสำหรับอุดสาหกรรมบางอุดสาหกรรม การปิดกิจการของธุรกิจ ความเสียงต่อตัวแพร่เศรษฐกิจ มหาภัยเช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การไหลออกของเงินทุนอย่างฉับพลัน การสั่นคลอนในเสถียรภาพของตลาดเงินและตลาดทุน เป็นอาทิ

เมื่อเปิดรับกระบวนการแสโลกาภิวัตน์แล้ว ผลที่เกิดขึ้นตามมาประการหนึ่ง ก็คือ การเปลี่ยนแปลงในนโยบายที่สำคัญ โลกาภิวัตน์ไม่เพียงแต่จะทำให้เกิดโอกาสสำหรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจใหม่ๆ เพียงอย่างเดียว แต่ในขณะเดียวกันก็มีส่วนทำลายกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ที่ได้รับการปกป้องคุ้มครองโดยนโยบายของรัฐ ในแบบนี้กระบวนการและผลที่เกิดขึ้นสอดคล้องกับแนวคิดการทำลายในเชิงสร้างสรรค์ (Creative destruction) ที่อภิปรายโดยโจเซฟ ชุมป์เตอร์ (Joseph Schumpeter, 1975) โดยมีสาระสำคัญคือ เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นภายนอกและทำให้เกิดโอกาสของการพัฒนาใหม่ๆ ขึ้น ผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาด ก่อให้เกิดการแข่งขันใหม่ การผลิตสินค้าและบริการที่ใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีสมัยใหม่ การบริหารจัดการสมัยใหม่

นโยบายต่อผู้ประกอบการเดิมที่อยู่ในตลาดก็คือ การผลิตแบบเดิมประสบกับความเสี่ยงที่จะไม่สามารถจะแข่งขันได้ เมื่อว่าจะเกิดมาจากการด้านต้นทุนการผลิตหรือต้นทุนการทำธุกรรมที่สูงกว่าโดยเบรียบเทียบ คุณภาพของสินค้าที่อาจจะด้อยกว่า สาเหตุเหล่านี้จึงนำไปสู่การปิดตัวลงของการประกอบการในที่สุด

กระบวนการทำลายในเชิงสร้างสรรค์ดังกล่าวมีทั้งประโยชน์ และต้นทุนหรือราคาที่ต้องจ่าย มีทั้งผู้ที่ได้รับผลกระทบเชิงบวก และผู้ที่ได้รับผลกระทบในเชิงลบ สำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบในเชิงลบ เช่น คุณงานที่ต้องว่างงานลงและเริ่มหางานใหม่ ผู้ประกอบการที่ต้องปิดกิจการลงและต้องตัดสินใจ หาสู่ทางการประกอบธุรกิจใหม่

การศึกษาวิจัยเรื่อง บรรยากาศในการลงทุนที่ดีกว่าสำหรับทุกคน (A Better Investment Climate for Everyone) ตีพิมพ์ใน World Development Report 2005 โดย Bartelsman, Haltiwanger, and Scarpetta พบว่า มีความสัมพันธ์ในเชิงบวกที่มีนัยสำคัญระหว่างความยืดหยุ่นในบรรยากาศการลงทุนที่เอื้ออำนวยต่อการไหลเข้าออกของทุนกับการเจริญเติบโตของผลิตภาพ (Productivity Growth) และการสร้างงานสุทธิ (Net Job Creation)

ดังนั้นสิ่งที่ท้าทายสำหรับผู้ผลิตนโยบาย (Policy makers) อย่างน้อยในสองระดับคือ ประการแรก จะผลิตชุดของนโยบายและบริหารนโยบายที่จัดทำขึ้นอย่างไรเพื่อให้ประเทศและพลเมืองได้รับประโยชน์สูงสุดจากกระบวนการ Creative destruction ที่มาพร้อมกับกระแสโลกาภิวัตน์ ประการที่สอง จะช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบในเชิงลบ (Adverse effect) จากกระบวนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้นในระยะเปลี่ยนผ่านอย่างไร

เมื่อพิจารณาถึงผลกระทบของโลกาภิวัตน์ต่อการกระจายรายได้ (Income distribution) พบว่ากลุ่มของประชากรที่มีการศึกษา ผ่านการฝึกฝนอบรม และสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน สามารถตักตวงประโยชน์จากสิ่งที่โลกาภิวัตน์นำมาได้ง่ายและก่อนประชากรส่วนที่เหลือของประเทศ ประชากรกลุ่มตั้งกล่าวส่วนใหญ่อยู่ในชั้นบนของตารางการจัดชั้นการกระจายรายได้ และส่วนหนึ่งของประชากรกลุ่มนี้จะมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ซึ่งกันและกันของการกระจายรายได้ถูกตัวกว้างมากขึ้นและสัมประสิทธิ์ Jin

(Gini coefficient) เพิ่มสูงขึ้น [Kanbur (1999) และ Tanzi (1998)]

Chua (2003) พบว่าในหลาย ๆ ประเทศ เมื่อผู้ได้รับประโยชน์มีความแตกต่างในด้านชาติพันธุ์กับประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ ความไม่พอใจของกลุ่มผู้เสียประโยชน์อาจนำไปสู่การกลับลำของนโยบาย (Policy reversal) ดังนั้นแม้ว่าประเทศนั้น จะมีฐานะทางเศรษฐกิจดีขึ้น สะท้อนจาก การเพิ่มขึ้นของอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ (GDP growth) กระแสตอบรับเชิงลบต่อโลกาภิวัตน์จะยังคงอยู่และทวีความรุนแรงขึ้นถ้าการกระจายของรายได้เพิ่มความไม่เท่าเทียมกันมากขึ้น

เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่าประเทศที่ระดับของการพัฒนาทางเศรษฐกิจอยู่ในระดับที่สูงกว่าจะให้การตอบรับกระแสโลกาภิวัตน์มากกว่า ทั้งนี้อาจเนื่องมาสัดส่วนของประชากรอยู่ในฐานะที่จะได้รับประโยชน์ (Gains) จากโลกาภิวัตน์ ส่วนประเทศที่ระดับการพัฒนาเศรษฐกิจอยู่ในระดับที่ต่ำ ประชากรส่วนน้อยเท่านั้นที่พร้อมจะได้รับประโยชน์จากการแสวงหาผลประโยชน์

## 2.



การปฏิรูปเชิงนโยบาย กระแสโลกาภิวัตน์  
และบทบาทของนโยบายการคลัง

การกำหนดนโยบายของรัฐมีบทบาทที่สำคัญอย่างยิ่งในการที่จะนำพาประเทศไทยให้สามารถปรับตัวได้อย่างประสบความสำเร็จตามกลางกระแสโลกภาคีน์และสิ่งที่กระแสดงถักกล่าวนำพามาสู่ระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย หลักการสำคัญอันดับแรกได้แก่ การออกแบบชุดของนโยบายที่สนับสนุน และส่งเสริมให้ประชากรในทุกๆ กลุ่มเตรียมพร้อมรับมือและสามารถตัดสินใจโดยใช้จากโลกภาคีน์ให้ได้มากที่สุด พร้อมๆ กับลดผลกระทบในเชิงลบ ที่เกิดขึ้นกับกลุ่มประชากรที่ได้รับผลเสียให้สามารถเผชิญและจัดการกับ การเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งสามารถปรับตัวต่อสภาวะแวดล้อมใหม่ให้ได้ นโยบายที่เหมาะสมจะเป็นที่จะต้องลดอุปสรรคและข้อจำกัดต่างๆ ทั้งในเชิง นโยบายและในเชิงการดำเนินนโยบายไปปฏิบัติที่ทำให้ระบบเศรษฐกิจไทยที่จะ ปรับตัวเข้ากับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนไปมากขึ้น กระบวนการในการที่จะทำให้ ระบบเศรษฐกิจมีความพร้อมที่สามารถจะเผชิญและแข่งขันได้ภายใน ด้วยการ กำหนดนโยบายในเชิงนโยบายในหลายมิติ

## ด้านโครงสร้างสาธารณูปโภค

รัฐมีความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคในเชิงคุณภาพและปริมาณให้สามารถตอบสนองอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินธุกรรมทางเศรษฐกิจ ครอบคลุมทั้งการผลิต การแลกเปลี่ยน การจัดสรรบริการสาธารณะของภาครัฐอย่างทั่วไป รวมถึงส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โครงสร้างสาธารณูปโภคที่นี้ครอบคลุมระบบคมนาคมขนส่ง ทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา เครือข่ายการสื่อสารโทรคมนาคม เพื่อรองรับการทำงานของระบบเศรษฐกิจ และเอื้ออำนวยต่อการเคลื่อนย้ายทรัพยากร ปัจจัยการผลิต สินค้าและบริการ ด้วยต้นทุนธุกรรม (Transaction Costs) ที่ต่ำลง อันจะนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันของระบบเศรษฐกิจโดยรวม

## ด้านโครงสร้างเชิงสถาบัน

การเพชญและรับมือกับกระแสโลกาภิวัตน์นั้น รัฐจำเป็นต้องมีโครงสร้างเชิงสถาบันที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม โดยสถาบันครอบคลุมถึงสถาบันที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเศรษฐกิจ สถาบันทางการเมืองที่เป็นที่มาของการตัดสินใจ ผู้ที่จะมาทำหน้าที่กำหนดนโยบายและผลิตนโยบาย และสถาบันยุติธรรมที่เป็นที่ตัดสินกรณีพิพาทและยุติความขัดแย้งของกลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ รวมทั้งข้อพิพาทในระดับปัจเจกบุคคล สถาบันต่างๆเหล่านี้มีความเชื่อมโยงกันอย่างแนบเนียนในกระบวนการกำหนดและดำเนินนโยบาย ความไม่มีประสิทธิภาพของสถาบันหนึ่งย่อมส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ต่อสถาบันที่เกี่ยวเนื่อง หรือที่นักเศรษฐศาสตร์สถาบันเรียกปรากฏการณ์ดังกล่าวว่า ผลกระทบภายนอกด้านลบเชิงสถาบัน (Negative institutional externalities) กรณีตัวอย่างเช่น ถ้าระบบศาลสถิตยุติธรรมไม่สามารถให้หลักประกันในการตัดสินคดีความได้อย่างเป็นธรรมหรือไม่สามารถนำผู้กระทำการล้มละลายได้แล้วย่อมส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการในภาคเศรษฐกิจที่แท้จริงซึ่งอาจมีผลให้นโยบายทางเศรษฐกิจที่วางแผนไว้ไม่ประสบความสำเร็จ ตัวอย่างอีกอันหนึ่งที่เห็นได้ชัดก็คือ ถ้าสถาบันทางการศึกษาล้มเหลวในการผลิตบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

ขาดการฝึกฝนอบรมอย่างเพียงพอ ย่อมส่งผลกระทบต่อคุณภาพของทรัพยากรมนุษย์ที่เข้าไปมีส่วนบริหารจัดการสถาบันต่างๆ ข้างต้น และนำไปสู่ความด้อยประสิทธิภาพของสถาบันต่างๆ ในการบริหารจัดการนโยบาย และการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ

ท่ามกลางกระแสโลกาภิวัตน์นั้น ความล้มเหลวด้านสถาบัน (Institutional failures) ดังกล่าวข้างต้นมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการแข่งขันในระดับนานาชาติ ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่รัฐต้องให้ความสำคัญในการวิเคราะห์โครงสร้างเชิงสถาบันของตนว่ามีความพร้อมมากน้อยเพียงใด ต่อการรับมือกับกระแสโลกาภิวัตน์และสภาพแวดล้อมใหม่ของเวทีการแข่งขัน

ในการปฏิรูปโครงสร้างเชิงสถาบันเพื่อให้สามารถรองรับและรับมือกับโลกาภิวัตน์นั้น รัฐมีความจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรทางการเงินและเปลี่ยนแปลงระบบการบริหารจัดการให้เป็นแบบสมัยใหม่ที่เป็นที่ยอมรับ สำหรับนานาประเทศ ในระบบเศรษฐกิจแบบปิด การใช้ความสัมพันธ์เชิงอุปถัมภ์ และความสัมพันธ์ส่วนบุคคลที่ไม่เป็นทางการเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ เป็นเรื่องที่ถูกมองว่าปกติสำหรับประเทศกำลังพัฒนา เมื่อจำเป็นต้องเผชิญกับโลกาภิวัตน์ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องสร้างความเชื่อมั่นต่อนานาประเทศถึงการมีกฎ กติกา ระเบียบที่ชัดเจนในการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และอาจรวมถึงการจัดตั้งองค์กรเชิงสถาบันใหม่ๆ ขึ้นมาเพื่อสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการภาคเศรษฐกิจ และภาคการเมือง เช่น หน่วยงานอิสระที่ป้องกันและปราบปรามการทุจริต เป็นต้น

### นโยบายการคลังและกระแสโลกาภิวัตน์

เมื่อพิจารณาถึงความจำเป็นของภาครัฐที่จะต้องช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการกระแสโลกาภิวัตน์ในระยะเปลี่ยนผ่าน การเพิ่มประสิทธิภาพทางด้านโครงสร้างสาธารณูปโภค การปฏิรูปเชิงสถาบัน ตามที่ได้กล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่ารัฐจำต้องใช้ทรัพยากรทางการเงินเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวข้างต้น พิจารณาในแง่นี้เราจะเริ่มเห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างกระแสโลกาภิวัตน์ และการเข้ามายึบทบทของนโยบายการคลัง ซึ่งสามารถกล่าวได้ว่ากระแสโลกาภิวัตน์ที่มาพร้อมกับการเปิดเสรีในภาค

ส่วนต่างๆ มีนัยสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่และบทบาทของนโยบายการคลัง ยิ่งกระแสโลกาภิวัตน์มีพลวัตมากเท่าใด ประชาราษฐของประเทศไทยนั้นๆ ย่อมมีความเสี่ยงสูงต่อผลกระทบเชิงลบ และจำต้องเรียกร้องให้ภาครัฐยื่นมือเข้ามาช่วยเหลืออย่างน้อยที่สุดในระยะเปลี่ยนผ่าน ด้วยเหตุผลดังที่ได้อภิปรายข้างต้น เป็นที่คาดการณ์อย่างมีเหตุผลได้ว่า ขนาดของการใช้จ่ายภาครัฐมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้นด้วย

จากการศึกษาของ Rodrik (1998) ได้อภิปรายว่า ยิ่งระดับของการเปิดประเทศสูงมากเที่ยงได้ ความเสี่ยงของประชากรในประเทศนั้นต่อผลกระทบเชิงลบจากกระแสโลกาภิวัตน์จะยิ่งสูงขึ้นตาม เมื่อพิจารณาในแง่นี้แล้ว บทบาทของรัฐที่ควรเป็นก็คือ บรรเทาและลดผลกระทบดังกล่าวที่สามารถเกิดขึ้นได้กับกลุ่มของประชากรที่มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบเชิงลบในระยะเปลี่ยนผ่านการบรรลุถึงพันธกิจของรัฐดังกล่าวຍ่อมต้องอาศัยการใช้จ่ายภาครัฐเป็นที่อภิปรายกันอย่างกว้างขวางว่า ยิ่งระดับของการเปิดประเทศมากเที่ยงได้ รายจ่ายภาครัฐที่จำเป็นต้องใช้เพื่อปักป้องสวัสดิการสังคม (Social safety nets) ย่อมต้องสูงขึ้นตาม

มาตรการช่วยเหลือทางสังคมของรัฐในรูปแบบดังเดิมที่ใช้ในระบบเศรษฐกิจแบบดั้งเดิมหรือแบบปิด อาทิเช่น การควบคุมราคานิค้าและบริการขั้นพื้นฐาน การให้สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคในอัตราดอกเบี้ยต่ำ การประกันราคาพิชผลทางการเกษตร มาตรการราคาค่าแรงขั้นต่ำและอื่นๆ Tanzi<sup>1</sup> (2004) มีความเห็นว่ามาตรการเหล่านี้ถูกใช้ในลักษณะสุ่ม ขาดประสิทธิภาพ และบอยครั้งสร้างความไม่เป็นธรรม แต่อย่างไรก็ตามเป็นมาตรการที่มีประโยชน์จริงสำหรับผู้ที่ได้รับ กระแสโลกาภิวัตน์อาจบังคับให้รัฐมีความจำเป็นต้องนำระบบปักป้องสวัสดิการสังคม (Social safety nets) ที่ทันสมัยและเป็นระบบมากขึ้นมาใช้แทน ชุดของมาตรการปักป้องทางสังคม ดังกล่าวครอบคลุมถึงการอุดหนุนทางการศึกษา อาหารเสริมและน้ำแก่เด็ก ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน เป็นสวัสดิการสังคม เงินชดเชยการว่างงาน การฝึกอาชีพ การสร้างหลักประกันมาตรฐานของบริการสาธารณสุข การส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งของชุมชน (Community empowerment) รวมทั้งการสร้างเสริมศักยภาพของชุมชน (Capacity building) ด้วย

เมื่อการให้ผลเข้ามายังกระบวนการแสโลกาภิวัตน์มีราคาที่ต้องจ่ายโดยราคากลางกล่าวส่วนหนึ่งจะต้องอยู่ในรูปของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายภาครัฐดังข้างต้นแล้ว รัฐหรือผู้บริหารนโยบายจึงจำเป็นต้องหาวิธีที่ประหยัดในเชิงต้นทุน (Cost-effective) มากที่สุด สำหรับการจัดสรรงบประมาณและในขณะเดียวกันลดหรือตัดรายจ่ายในโครงการที่ไม่จำเป็นออก

### นโยบายการคลังด้านรายรับ

โลกาภิวัตน์ส่งผลกระทบโดยตรงต่อระบบภาษีอากรของประเทศไทยทั่วไป กล่าวคือ

ประการแรก การเปิดเสรีทางการค้าและการลงทุนอันเป็นผลพวงที่ตามมาของกระแสโลกาภิวัตน์ทำให้มาตรการการเก็บกั้นทางการค้าในรูปแบบของการตั้งกำแพงภาษีต้องมีอันหมดไปในที่สุด ดังนั้นรายได้จากภาษีอากรในส่วนดังกล่าวจึงมีแนวโน้มลดน้อยถอยลงตามลำดับ กองประกันรัฐไม่สามารถกำหนดอัตราภาษีที่สูงสำหรับสินค้าฟุ่มเฟือยได้อวย่างเช่นเคยเนื่องจากความคาดหวังในด้านการคุณภาพของสินค้าและทำการทำธุรกรรมโดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีอาทิ การพาณิชย์เชิงอิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) สามารถอำนวยความสะดวกให้ผู้บริโภคหาสินค้าได้จากแหล่งที่มีอัตราภาษีต่ำกว่าโดยปรีบเที่ยบได้

ประการที่สอง การเปิดเสรีตลาดทุนส่งผลให้รัฐไม่สามารถคาดหวังรายได้ภาษีจากการให้ผลเข้ามายังห่วงโซ่อุปทานทางการเงินจากต่างประเทศได้อวย่างเดิม เนื่องจากแรงผลักดันให้มีการลดอัตราภาษีดังกล่าวลง

ประการที่สาม ในส่วนของภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา (Personal income taxes) และภาษีเงินได้นิติบุคคล (Cooperative income taxes) นั้น การแข่งขันด้านภาษีในระดับนานาชาติส่งผลให้อัตราภาษีส่วนเพิ่ม (Marginal tax rates) ดังกล่าวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยในช่วงสองทศวรรษที่ผ่านมา อัตราภาษีสองประเทศข้างต้นลดลงประมาณ 20 เปอร์เซ็นต์ (Tanzi, 2004)

เพื่อที่จะชดเชยกับการสูญเสียรายได้ภาษีจากการตั้งกล่าว รัฐจำเป็นต้องแสวงหามาตรการและช่องทางในการจัดเก็บรายได้เพิ่มเติมทั้งในรูปของนัดกรรมภาษีใหม่ๆ และการขยายฐานภาษีเดิม รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพ

ในการจัดเก็บ และมาตรการในการจัดการการหลบเลี่ยงภาษีที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในทางกฎหมายและหลักฐานเชิงประจักษ์ มาตรการทางภาษีสามารถก่อให้เกิดการบิดเบือน (Distortion) ทางเศรษฐกิจ กระทบต่อแรงจูงใจในการประกอบกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการตัดสินใจใช้ปัจจัยการผลิต ดังนั้นรัฐมีความจำเป็นต้องวิเคราะห์ในเชิงลึกสำหรับมาตรการทางภาษีที่จะประกาศใช้เพื่อเพิ่มรายได้ทางภาษีมาชดเชยกับส่วนที่ขาดหายไปดังกล่าว

### 3.



การกระจายอำนาจทางการคลังภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์

การกระจายอำนาจทางการคลังสู่ท้องถิ่นเป็นกลไกสำคัญอันใหม่ของการปฏิรูปเชิงนโยบายที่เป้าประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดสรรบริการสาธารณะที่มีคุณภาพไปสู่ประชาชน การกระจายอำนาจทางการคลังดังกล่าวประกอบด้วยการจัดสรรและถ่ายโอนทรัพยากรทางการคลัง (Fiscal revenue) และทรัพยากรมนุษย์ (Human resources) รวมถึงอำนาจในการตัดสินใจ เชิงนโยบายและเชิงบริหาร (Policy and administrative authority) บางส่วนไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)

การกระจายอำนาจทางการคลังในความหมายกว้างคือการจัดระบบความสัมพันธ์ใหม่ระหว่างรัฐบาลส่วนกลางและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในแง่ของอำนาจการบริหารทรัพยากร Rondinelli (1999) นิยามการกระจายอำนาจไว้ว่า คือการถ่ายโอนอำนาจและความรับผิดชอบด้านบริการสาธารณะจากรัฐบาลกลางไปสู่องค์กรปกครองในระดับท้องถิ่นหรือองค์กรกึ่งอิสระของรัฐ การกระจายอำนาจประกอบด้วยหลายมิติด้วยกันคือ การกระจายอำนาจทางการปกครอง การกระจายอำนาจทางการบริหารจัดการ การกระจายอำนาจทางการคลัง โดยแต่ละมิติมีความแตกต่างกันในด้านรูปแบบ นัยเชิงนโยบาย และเงื่อนไขที่นำไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้นผู้บริหารนโยบายจำเป็นต้องพิจารณาด้วยความรอบคอบก่อนจะตัดสินใจว่าอำนาจ

หน้าที่ ความรับผิดชอบต่อสาธารณะถ่ายโอนให้ส่วนห้องถินดูแล

เมื่อพิจารณาถึงที่มาและเหตุผลของการกระจายอำนาจทางการคลัง Kee (2003) ได้สรุปเหตุผลพื้นฐานไว้สามประการด้วยกัน:

1) รัฐบาลกลางเริ่มพบว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่สามารถเพชิญหรือแบกรับภาระด้านการที่มากขึ้นและมีความหลากหลายในท้องถินที่กระจายตัวกันอยู่ผนวกกับมีความคิดริเริ่มที่จะสร้างศักยภาพของท้องถิน (Local capacity building) โดยการมอบหมายความรับผิดชอบลงไปให้องค์การปกครองส่วนท้องถิน

2) รัฐบาลกลางเริ่มที่จะมองหาความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถินในการที่จะช่วยให้ข้อมูลและร่วมคิดค้นแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจระดับชาติ

3) องค์กรปกครองส่วนท้องถินเอง โดยผู้บริหารเริ่มเรียกร้องให้มีการเพิ่มระดับความสามารถในการตัดสินใจปัญหาระดับท้องถินและต้องการเพิ่มความสามารถในการจัดเก็บรายได้ของท้องถินได้เองเพื่อนำไปใช้จ่ายตามภาระหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบ

การกระจายอำนาจทางการคลังถูกมองในฐานะที่เป็น “วาระแห่งการปฏิรูป (Reform agenda)” ของหลาย ๆ ประเทศรวมทั้งประเทศไทยในการที่จะเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถินเพื่อเพชิญภัยความท้าทายและกระแสการเปลี่ยนแปลงที่มีความเป็นพลวัตมากยิ่งขึ้นเรื่อยๆ ในปัจจุบัน

### กรอบแนวคิดเชิงทฤษฎีของการกระจายอำนาจทางการคลัง

ในการออกแบบเชิงนโยบายในการบริหารจัดการเศรษฐกิจและสวัสดิการสังคม โดยทั่วไปนักเศรษฐศาสตร์ให้ความสนใจประเด็นของประสิทธิภาพ (Efficiency) และความเท่าเทียม (Equity) โดยการคลังจึงประกอบไปด้วยหน้าที่หลักๆ สามส่วนด้วยกันคือ

หน้าที่ในการรักษาเสถียรภาพ (Stabilization functions) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการบริหารตัวแปรเศรษฐกิจมหาศาลโดยรวมโดยการใช้เครื่องมือทางการคลังและนโยบายการเงิน เป็นที่ยอมรับกันอย่างกว้างขวางว่ารัฐบาล

กล่างควรทำหน้าที่ในการดูแลสุขภาพของระบบเศรษฐกิจโดยรวม และค่าใช้จ่ายในการทำหน้าที่ดังกล่าวควรมาจากฐานรายได้ทางภาษีที่กว้าง (Broad-based tax)

หน้าที่ในการกระจาย (*Distribution functions*) ซึ่งเกี่ยวข้องกับบทบาทของรัฐในการดูแลเรื่องความเป็นธรรมในการกระจายตัวของรายได้และความเท่าเทียมกันเรื่องของโอกาสในการสะสมความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ หน้าที่ดังกล่าวควรเป็นภาระของรัฐบาลกลางที่จะเข้ามาดูแลมากกว่าที่จะเป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เนื่องจากเหตุผลสองประการคือ ประการแรก รัฐบาลกลางมีเครื่องมือทางภาษีที่จะใช้จัดการเรื่องความเป็นธรรมในการกระจายรายได้ ประการที่สอง เนื่องจากผู้เสียภาษีสามารถที่จะเปลี่ยนถื่นฐานไปได้จากที่หนึ่งไปสู่อีกที่หนึ่งเพื่อให้ได้รับประโยชน์จากนโยบายของรัฐที่ก่อให้เกิดผลเชิงบวกต่อพื้นที่นั้นๆ ลดลงกล่าวทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถใช้นโยบายที่ว่า เก็บภาษีจากคนรวยไปกระจายช่วยคนจนได้

หน้าที่ในการจัดสรร (*Allocation functions*) เกี่ยวข้องกับบทบาทของรัฐในการจัดสรรสินค้าสาธารณะและสินค้าเอกชน แต่ละระดับของรัฐมีประสิทธิภาพที่ต่างกันในการจัดสรรสินค้าและบริการสาธารณะ กล่าวคือ รัฐบาลกลางมีประสิทธิภาพมากกว่าในการให้บริการป้องกันประเทศ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพมากกว่าในการให้บริการป้องกันอัคคีภัย หรือบริการฉีดวัคซีนป้องกันไข้เลือดออก ในความพยายามที่จะจับคู่ (*match*) รายได้และรายจ่ายของท้องถิ่น นักเศรษฐศาสตร์ให้ความสนใจในเรื่องประสิทธิภาพ ความไม่ได้ดุลในแนวตั้ง (*Vertical imbalance*) หรือความไม่สอดคล้องกันระหว่างรายได้กับรายจ่าย ความเป็นธรรมในแนวราบ (*Horizontal equity*) หรือศักยภาพทางการคลังระหว่างพื้นที่ และผลกระทบภายนอก

กรอบแนวคิดในเรื่องหน้าที่ความรับผิดชอบทางการคลังข้างต้นช่วยให้เรามีภาพคร่าวๆ ในใจว่า รัฐบาลกลางหรือโดยท้องถิ่นควรเก็บภาษีประเภทใด อำนาจในการจัดเก็บภาษีแต่ละประเภทควรเป็นของใคร โดยทั่วไปหลักการของการคลังสาธารณะคือ ทรัพยากรทางการคลังกับภาระหน้าที่ต้องไปด้วยกัน (*Finance should follow function*) ถ้าท้องถิ่นถูกระบุ

ให้รับมอบหมายหน้าที่หนึ่ง ๆ หน้าที่นั้นต้องมีทรัพยากรทางการคลังติดมาให้ด้วย ถ้ารายได้ที่หามาได้ไม่พอ กับค่าใช้จ่าย ท้องถิ่นต้องเพิ่มการจัดเก็บ หรือไม่ก็ต้องพึ่งพิงเงินโอนหรือภาษีแบ่ง เพื่อที่จะมาช่วยอุดรายจ่าย

### ข้อสนับสนุนและข้อโต้แย้งการกระจายอำนาจทางการคลัง (For and against fiscal decentralization)

ฝั่งของด้านที่สนับสนุนการกระจายอำนาจทางการคลังนั้น มีข้อสนับสนุนหลัก คือ การกระจายอำนาจทางการคลังนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการจัดสรรทรัพยากรและส่งเสริมกับธรรมาภิบาล

**ประสิทธิภาพ (Efficiency value):** ในทางเศรษฐศาสตร์ ประสิทธิภาพถูกมองว่ามีความหมายคือ การบรรลุระดับสูงสุดของสวัสดิการสังคม (Maximization of social welfare) ในการผลิตสินค้าและบริการสาธารณะ โดยรัฐนั้น เป็นที่ทราบกันดีว่า คุณลักษณะพิเศษของการเป็นสินค้าสาธารณะ<sup>2</sup> ก่อให้เกิดปัญหาที่เรียกว่า ตีตัวฟรี (Free riding problem) กล่าวคือผู้ได้รับประโยชน์จากสินค้าสาธารณะไม่เปิดเผยความเด็มใจที่จะจ่ายจริงเพื่อให้ได้รับสินค้าดังกล่าว (Untruthful revelation of preferences) ทำให้เกิดความยากลำบากสำหรับรัฐในการจะตัดสินใจว่าจะผลิตสินค้าบริการสาธารณะหนึ่ง ๆ จำนวนเท่าไร ตรงกันข้ามกับการตัดสินใจในการผลิตสินค้าเอกชนที่สามารถใช้กลไกรากษาเข้ามาช่วยในการตัดสินใจผนวกกับข้อเท็จจริงที่ว่า ผู้บริโภค มีความต้องการที่หลากหลายต่อสินค้าและบริการสาธารณะ และความต้องการในแต่ละพื้นที่ก็แตกต่างกันออกไป การผลิตสินค้าและบริการสาธารณะแบบเหมาร่วมในระดับประเทศจึงไม่อาจทำให้บรรลุสวัสดิการสูงสุดได้ ดังนั้นสิ่งที่พึงประสงค์คือ การจัดสรรสินค้าและบริการสาธารณะ เเฉพาะเจาะจงมากขึ้นตามพื้นที่ระดับอย่างลงมา โดยพิจารณาตามความต้องการของท้องถิ่นนั้นๆ (Wolman, 1997)<sup>3</sup>

**ธรรมาภิบาล (Governance):** รวมถึงความรับผิดชอบ ความโปร่งใส และการตัดสินใจแบบมีส่วนร่วมของภาคประชาชน การกระจายอำนาจจังหวัดให้มีการจัดสรรอำนาจในการตัดสินใจเข้าใกล้ประชาชนมากขึ้น ทำให้เจ้าหน้าที่ท้องถิ่นตอบสนองต่อข้อเรียกร้องและความต้องการด้านต่าง ๆ

และมีความรับผิดชอบต่อประชาชนในพื้นที่มากขึ้น ที่เป็นเช่นนี้เนื่องจากเจ้าหน้าที่ห้องถินมีข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาและความต้องการของห้องถินมากกว่าข้าราชการส่วนกลาง ก่อรปกับการเลือกตั้งในห้องถินจะทำให้มีโอกาสการนำประเด็นปัญหาที่เกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรในห้องถินมาตกเดียงกันต่างจากการเลือกตั้งในระดับชาติที่มักจะไม่ได้ฟังเป้าไปที่เรื่องการจัดสรรทรัพยากรและบริการสาธารณสุขในส่วนห้องถิน จะนั่นเองการเลือกตั้งในห้องถินสามารถทำหน้าที่หั้งคัดสรร (select) และสร้างความรับผิดชอบของนักการเมืองห้องถินที่มีต่อประชาชน (holding politicians accountable)

ในอีกด้านฝั่งของข้อโต้แย้งที่มีต่อการกระจายอำนาจทางการคลังนั้น นักวิชาการจำนวนหนึ่งได้ตั้งข้อสังเกตไว้หลายประการถึงข้อที่ควรคำนึง (Hommes, 1996; Tanzi, 1995; Prud'homme, 1995) Tanzi (1995) ได้ขยายข้อวิพากษ์วิจารณ์ไว้หลายประเด็นดังแสดงข้างล่างนี้สำหรับสถานการณ์ที่ต่างกรรมต่างวาระ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการนี้สำหรับประเทศไทย กำลังพัฒนาที่การกระจายอำนาจทางการคลังอาจจำไปสู่ผลลัพธ์ที่ต่ำกว่าที่ปรารถนา (Sub-optimal):

- 1) ประชาชนผู้เสียภาษีอาจมีข้อมูลไม่สมบูรณ์หรือไม่มีอำนาจในทางการเมืองที่จะกดดันให้ผู้บริหารห้องถินตัดสินใจโดยยึดหลักประสิทธิภาพเรื่องทรัพยากร (Resource-efficient decisions)
- 2) นักการเมืองห้องถินอาจมีแนวโน้มจะทุจริตได้มากกว่านักการเมืองระดับชาติ ถ้าการตรวจสอบควบคุมลงไม่ถึง
- 3) โดยทั่วไประบบราชการในส่วนกลางมีคุณภาพมากกว่าระบบราชการส่วนห้องถิน
- 4) หน่วยงานส่วนห้องถินมักจะขาดระบบการบริหารจัดการรายรับรายจ่ายที่ดีที่จะช่วยในการตัดสินใจในทางเลือกของการใช้เงินงบประมาณหรือเรื่องทางเลือกในการการจัดเก็บภาษี
- 5) การกระจายอำนาจทางการคลังอาจลดความสามารถของรัฐบาลกลางในการจัดการโครงสร้างทางการคลังที่ไม่สมดุล

Prud'homme (1995) ได้กล่าวเสริมในประเด็นเรื่องประสิทธิภาพว่าถ้าจะให้ภาคห้องถินมีความสามารถจัดบริการสาธารณสุขได้อย่างมีประสิทธิ

gap ย่อมต้องให้ภาคท้องถิ่นมีฐานะทางการคลังที่เอื้อด้วย แต่เงื่อนไขที่จำเป็นดังกล่าวไม่เกิดกับประเทศไทยพัฒนา ผลลัพธ์ที่อาจเกิดขึ้นคือ ความไม่เท่าเทียมทางการคลัง (Fiscal inequities) จะเกิดขึ้นพร้อมๆ กับการกระจายอำนาจ

เขยงได้ตั้งข้อสังเกตต่อไปอีกว่า ในหลายๆ เรื่องของการผลิตและจัดสรรงบริการสาธารณะนั้น ปัญหาไม่ได้อยู่ที่ว่าบริการสาธารณะควรจะเป็นหน้าที่ของรัฐบาลกลาง หน่วยงานของรัฐในส่วนภูมิภาค หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับต่างๆ แต่ปัญหาที่แท้จริงอยู่ที่ว่าจะจัดระบบการผลิตบริการสาธารณะร่วม (Joint production) อย่างไรระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ

ในประเด็นถัดมา ถ้ามองว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอยู่ในฐานะเสมือนฝ่ายปฏิบัติ (Agents) โดยรัฐบาลกลางอยู่ในฐานะเสมือนผู้บังคับบัญชา (Principal) ของฝ่ายปฏิบัติ เมื่อมีการมอบอำนาจแก่ท้องถิ่นแล้ว อาจทำให้เกิดข้อจำกัดแก่รัฐบาลกลางในการเข้าไปมีบทบาทเชิงนโยบายในระดับท้องถิ่นได้

กล่าวอย่างถึงที่สุดแล้ว การกระจายอำนาจทางการคลังโดยขาดทุณฑีเป็นฐานรองรับจะทำให้เกิดปัญหาและความยุ่งยากตามมา ไม่พูดว่ามีนักวิชาการคนใดที่เสนอให้มีการกระจายอำนาจแบบเต็มรูปแบบ (Full decentralization) หากแต่สิ่งที่เสนอันนี้คือการกระจายอำนาจทางการคลัง และภาระหน้าที่บางส่วนโดยพิจารณาศักยภาพของท้องถิ่นเป็นหลัก (Decentralization of some functions) รัฐบาลกลางยังคงต้องคงไว้ซึ่งรายได้ที่เพียงพอและอำนาจการตัดสินใจที่ต้องใช้ในการทำหน้าที่เรื่องการรักษาเสถียรภาพและเรื่องการกระจายที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

## 4.



การกระจายอำนาจทางการคลังในฐานะเกมแห่งการมอบหมายงาน  
(Decentralization as a delegation game)

เมื่อพิจารณาการกระจายอำนาจทางการคลังสู่ท้องถิ่นด้วยกรอบแนวคิดเชิงสถาบันผ่านทฤษฎีการมอบหมายงาน (Theory of delegation) ประเด็นความหลักที่พึงพิจารณาคือ

- ภายใต้เงื่อนไขใดที่เป็นการดีกว่าถ้ารัฐบาลจะมอบหมายหรือถ่ายโอนงานให้แก่กองบัญชาการของส่วนท้องถิ่น มากกว่าที่จะยึดกุมอำนาจและทรัพยากรในการตัดสินใจไว้เสียเอง
- เมื่อรัฐและอปท.มีปฏิสัมพันธ์กันในเชิงกลยุทธ์ (Strategic interaction)<sup>4</sup> จะมีการจัดการโครงสร้างในเชิงสถาบันอย่างไรให้เกิดผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นมีประสิทธิภาพ (Efficient outcome)

แบบจำลองอย่างง่ายที่จะนำเสนอต่อไปด้านล่างนี้ได้ใช้เครื่องมือคือทฤษฎีเกมแบบ non-cooperative มากขึ้น<sup>5</sup> โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เข้าใจในเชิงทฤษฎีและแนวคิดก่อนว่า ทำไนการถ่ายโอนอำนาจและการกิจให้กับอปท. (Delegation)<sup>6</sup> จึงเป็นเรื่องละเอียดอ่อนที่ต้องอาศัยความเข้าใจถึงเป้าประสงค์ของรัฐ เป้าประสงค์ของอปท. รูปแบบ เงื่อนไข หรือลักษณะการปฏิบัติงานของอปท. และประเด็นที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

เกมการถ่ายโอนภารกิจ (Delegation game) ดังกล่าวประกอบด้วยผู้เล่น (Players) สองฝ่ายคือ รัฐบาลกลางและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) โดยรัฐบาลอยู่ในฐานะที่อาจเรียกว่าเป็นผู้บังคับบัญชา (Principal) และองค์กรส่วนท้องถิ่นอยู่ในฐานะฝ่ายปฏิบัติงาน (Agent) โดยผู้เล่นทั้งสองฝ่ายต่างก็มุ่งแสวงหาอրรถประโยชน์สูงสุดหรือต้องการจะบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ของแต่ละฝ่าย

ทางเลือกหรือกลยุทธ์ของผู้เล่นแต่ละฝ่ายคือ สำหรับรัฐบาลกลางมีทางเลือกของการกระทำ (Choice of Actions) อ่ายส่องทางเลือกคือ มอบหมายงาน (Delegate) หรือควบคุม (Control) สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีทางเลือกของการกระทำ (Choice of Actions) อ่ายส่องทางเลือก เช่นกันคือ เลือกที่จะขยันขันแข็ง (Work) หรือเลือกที่จะบ่ายเบี่ยงงาน (Shirk)<sup>7</sup> ในเกมดังกล่าวข้อสมมติอีกอันหนึ่งที่จำเป็นคือผู้เล่นแต่ละฝ่ายมีข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับเกมที่กำลังเล่นอยู่ (กล่าวคือรู้ถึงทางเลือกที่ตนและฝ่ายตรงข้ามสามารถเลือกได้ และรู้ผลตอบแทนของเกม (Payoffs)), ผู้เล่นแต่ละคนรู้ว่า ฝ่ายตรงข้ามก็รู้เช่นเดียวกัน (each knows the other know), และเรื่อยไปไม่มีที่สิ้นสุด (ad infinitum)<sup>8</sup>

ผลลัพธ์ที่จะเป็นไปได้ทั้งหมดมีอยู่สี่กรณีด้วยกันดังแสดงในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ผลตอบแทนของผู้เล่นแต่ละฝ่าย (Payoff matrix)

		ขยัน (Work)	บ่ายเบี่ยงงาน (Shirk)
รัฐบาลกลาง	มอบหมาย (Delegate)	a, w	b, x
	ควบคุม (Control)	c, y	d, z

เกมดังกล่าวข้างต้นสังเกตได้ว่าไม่ได้ถูกกำหนดตัวเลขผลตอบแทนไปดังนั้นการจัดลำดับความพอใจของแต่ละผู้เล่นจะนำมาซึ่งสถานการณ์ต่างๆ หลากหลายที่สามารถเกิดขึ้นได้ซึ่งเราไม่สามารถจะบรรยายได้ทั้งหมด ทั้งนี้เนื่องจากมีจำนวนสถานการณ์เป็นจำนวนมากและส่วนใหญ่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นที่เราสนใจในเกมการมองหมายงาน<sup>9</sup> ดังนั้นจึงกำหนดสมมติฐานเกี่ยวกับความพอใจของผู้เล่นสองข้อด้วยกันเพื่อให้ลดขนาดจำนวนของเกมที่เกี่ยวข้องกับประเด็นที่เราสนใจ

**สมมติฐานข้อที่หนึ่ง:** การเลือกทำงานหนัก (work or put high effort) ของอปท. เป็นสิ่งที่รับบาลกลางพึงปรารถนา

สาระสำคัญของสมมติฐานข้อนี้มีคือ รับบาลกลางพึงปรารถนาให้อปท. ทำงานหนัก (work) มากกว่าที่จะบ่ายเบี่ยงงาน (shirk) กล่าวคือ ไม่ว่ารับบาลกลางจะเลือกมองหมายหรือควบคุมก็ตาม รับบาลกลางได้รับประโยชน์มากกว่า (better off) ถ้าอปท. เลือกที่จะทำงาน (work) นั่นคือ  $a > b$  และ  $c > d$ .

**สมมติฐานข้อที่สอง:** ทั้งสองฝ่ายชอบ (prefer) ผลลัพธ์ (Delegate, Work) มากกว่า (Control, Shirk) กล่าวคือ  $a > d$  และ  $w > z$ .

ด้วยสมมติฐานข้อที่หนึ่งและสอง ทำให้ผู้เล่นกล่าวคือ รับบาลกลาง มีจำนวนรูปแบบการเรียงลำดับความพึงพอใจอยู่ 5 ลักษณะด้วยกัน ส่วนอปท. มี 12 ลักษณะของการจัดลำดับความพึงพอใจ ทำให้จำนวนเกมที่เป็นไปได้ลดขนาดลงเหลือ 60 เกมด้วยกัน Bendor, Glazer, และ Hammond (2001) ได้สรุปผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ออกเป็นห้ากลุ่มด้วยกัน แต่ละกลุ่มมีลักษณะของบัญชาที่เกิดขึ้นจากการมองหมายงานแตกต่างกันออกไปตามข้อสมมติและสถานการณ์ สะท้อนระดับความยากง่ายของบัญชาในการมองหมายงานที่แตกต่างกัน

**กลุ่มแรก:** ผลลัพธ์ของเกมคือ เกิดดุลยภาพแบบแนวที่เป็นหนึ่งเดียวและ  
บรรลุ Pareto optimal

ในสถานการณ์ที่รัฐบาลหรือหน่วยงานส่วนกลางระดับกระทรวงมี  
เรื่องและวาระต้องพิจารณาอะไร มีต้นทุนธุกรรมในการสื้อสารเพื่อเชิญ  
รายละเอียดและลักษณะงานให้แก่อปท. ค่อนข้างสูง ดังนั้น กรณีทางเลือก  
เด่นทางเดียว (Dominant strategy) ของรัฐบาลกลางก็คือ มอบหมายภาระ<sup>1</sup>  
งานให้อปท. ไปทำเลย ( $a > c$  และ  $b > d$ ). ถ้าอปท. เลือกทางเลือก work ก็เป็น<sup>2</sup>  
ผลดีกับรัฐบาลกลาง ถ้าอปท. เลือกทางเลือก shirk รัฐบาลก็ต้องยอมรับผลลัพธ์  
ที่เกิดขึ้น ต่อมาถ้าเราสมมติให้ฝ่ายอปท. ไม่มีทางเลือกเด่น (no dominant  
strategy) กล่าวคือ ทางเลือกที่ดีที่สุดที่อปท. ควรเลือก (best move) ขึ้นอยู่  
กับว่ารัฐบาลกลางเลือกใช้กลยุทธ์อะไร ถ้ารัฐบาลเลือกทางเลือก ควบคุม  
(control) อปท. เลือกบ่ายเบี่ยงงาน (shirk) และถ้ารัฐบาลเลือก มอบหมาย  
(delegate) อปท. เลือก ทำงาน (work)

เนื่องจากทางเลือกเด่นของรัฐบาลในกรณีนี้คือ มอบหมาย  
(Delegate) ผลลัพธ์ที่คาดเดาได้ของเกมในสถานการณ์นี้คือ (Delegate,  
Work) ภายใต้ข้อสมมุติที่หนึ่งและสอง รวมทั้งข้อสมมุติที่ว่ารัฐบาลกลางมี  
ภาระล้มเหลว ที่ต้องดูแลซึ่งจะเห็นได้ว่าเป็นผลลัพธ์ที่ทั้งประสานงานและมี  
ประสิทธิภาพ (desirable and efficient) กรณีนี้ไม่น่าตื่นเต้นในเชิงทฤษฎี  
เนื่องจากเป็นกรณีที่ไม่มีปัญหาหรือความสนใจซับซ้อน บทสรุปสำหรับ  
สถานการณ์จำลองในกรณีนี้คือ เมื่อรัฐบาลมีภาระล้มเหลว ทางเลือกที่ดีที่สุด  
สำหรับตนคือ มอบหมายงานหรือกระจายอำนาจให้ห้องถิ่นไปทำ และ  
ยอมรับจากการตัดสินใจนั้น

**กลุ่มที่สอง:** ผลลัพธ์ของเกมคือ มีดุลยภาพเกิดขึ้นหลายดุลยภาพด้วยกัน  
(Multiple equilibria) แต่สามารถเรียงลำดับ (rank) ว่าดุลยภาพใดมี  
คุณลักษณะเป็นที่ปรารถนามากกว่ากันตามแนวคิดของพาราโต้ (Pareto  
ranked)

ในกลุ่มแรก จะเห็นได้ว่า อย่างน้อยผู้เล่นหนึ่งฝ่ายมีทางเลือกเด่น  
(Dominant strategy) ในกลุ่มที่สองนี้จะพิจารณาถึงสถานการณ์จำลองที่

ผลลัพธ์ของเกมขึ้นอยู่กับการปฏิสัมพันธ์กันในเชิงกลยุทธ์ระหว่างผู้เล่นทั้งสองฝ่าย ยกตัวอย่างเช่น สมมติให้มีการเจรจาตกลงกันระหว่างผู้เล่นคือ ถ้ารัฐบาลกลางเต็มใจที่จะถ่ายโอนอำนาจให้ อปท. จะขยันทำงาน (work or put high effort) และถ้ารัฐบาลกลางเลือกที่จะควบคุม อปท. เลือกบ่ายเบี่ยงงาน หรือชี้เกียจ (shirk or put low effort) และถ้าอปท. เลือกที่จะบ่ายเบี่ยง (shirk) รัฐก็จะต้องการทำทุกอย่างด้วยตัวเอง วนเวียนไปซึ่งนี้ ในกรณีนี้ผลลัพธ์ของเกมจะมีดุลยภาพแบบแนวเกิดขึ้นสองดุลยภาพ โดยดุลยภาพที่ดีกว่า (the better equilibrium) มีคุณสมบัติเป็นทั้ง Pareto Superior และ Pareto Optimal ประเด็นที่ว่าดุลยภาพใดจะเกิดขึ้นนั้นขึ้นอยู่กับว่าผู้เล่นฝ่ายใดเป็นผู้เริ่มเล่นก่อน ยกตัวอย่างเช่นถ้ารัฐบาลเป็นผู้เริ่มเล่นก่อนโดยส่งสัญญาณ (Signaling) ว่าจะมอบหมายหรือถ่ายโอน (delegate) อปท. จะเลือกขยันทำงาน (Work) ถ้ารัฐบาลส่งสัญญาณว่าจะเลือกควบคุมการทำงาน (control) อปท. จะเลือกที่จะบ่ายเบี่ยงงานหรือใส่ความพยายามในระดับต่ำในการทำหน้าที่ (shirk or put low effort) เมื่อคาดการณ์ได้ดังนี้ สิ่งที่ดีที่สุดสำหรับรัฐบาลคือเลือกที่จะถ่ายโอนงาน (delegate) เป็นต้น

**กลุ่มที่สาม:** ผลลัพธ์ของเกมคือ มีดุลยภาพเกิดขึ้นหลายดุลยภาพด้วยกัน (Multiple equilibria) แต่ไม่สามารถจัดลำดับตามแนวคิดของพาราโตได้ (not Pareto ranked)

ในจำนวนเกมที่เป็นไปได้ 60 รูปแบบนั้น มีดุลยภาพอยู่สองดุลยภาพด้วยกันที่มีปัญหาข้อขัดแย้งระหว่างผู้เล่นเข้ามาเกี่ยวข้อง กล่าวคือ เมื่อพิจารณาตารางที่ 1 ประกอบ ถ้าให้เลือกระหว่างผลลัพธ์สอง (delegate, shirk) และซึ่ง (control, work) รัฐบาลปรารถนาจะให้ผลลัพธ์ดังในช่อง (control, work) มากกว่า อย่างไรก็ตามถ้าอปท. เลือก shirk รัฐบาลกลางก็ไม่อยากเข้าไปมีส่วนพัวพันกับผลที่อาจไม่พึงปรารถนา ( $b > d$ )<sup>10</sup>

อย่างไรก็ตาม ในทางตรงกันข้าม อปท. อย่างไรก็ให้ผลลัพธ์ดังในช่อง (delegate, shirk) มากกว่าที่จะเป็น (control, work) พุดอย่างไม่เป็นทางการก็คือ ถ้าจะต้องถูกควบคุมแล้วต้องขยัน เลือกได้รับโอนอำนาจแล้ว ชี้เกียจดีกว่า ด้วยเหตุนี้จะเห็นได้ว่ามีความขัดแย้งเกิดขึ้นระหว่างดุลยภาพ

สองดุลยภาพที่เป็นไปได้ทั้งคู่ (conflict over equilibria) นัยที่ตามมาคือผู้เล่นที่มีโอกาสได้เล่นก่อนจะเกิดความได้เปรียบ (First-mover advantage) ถ้ารู้เป็นผู้เล่นก่อนและเลือกที่จะถ่ายโอน (delegate) อปท. จะตกลอยู่ในภาวะจำยอมต้องเลือกทำงานหนัก (work or put high effort) อย่างไรก็ได้ ถ้าฝ่ายหลังสามารถส่งสัญญาณที่น่าเชื่อถือว่าตนจะเลือกที่จะ shirk รู้บalaclava ก็อาจจำเป็นต้องเลือกมอบหมายงาน (delegate) เพื่อเอาตัวห่างออกจากความเสี่ยงที่จะถูกตัดหน้าในกรณีที่ผลของงานออกมามิ่งเป็นที่น่าพึงประ算นา (ของประชาชน)

**กลุ่มที่สี่:** ผลลัพธ์ของเกมคือ เกิดดุลยภาพแบบแนวที่เป็นหนึ่งเดียวแต่เป็น Pareto Inferior

ในบรรดาผลลัพธ์ที่สามารถจะเกิดขึ้นทั้งหมด (all possible outcomes) ดุลยภาพแนวที่มีคุณสมบัติด้อยหรือจากล่าวได้อย่างง่ายว่า เป็นสถานการณ์อันไม่พึงประสงค์จะให้เกิด ก็คือ (control, shirk) รู้บalaclava เลือกควบคุม, อปท.เลือกใส่ความพยายามในการปฏิบัติงานระดับต่ำ หรือ ขี้เกียจจนเนื่อง สถานการณ์เช่นนี้สามารถเกิดขึ้นได้จากลุทธ์เด่น (dominant strategy) ของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งหรือ ทั้งสองฝ่ายเป็นลุทธ์เด่นที่เลว (bad dominant strategy) และนำไปสู่ดุลยภาพแนวที่ทั้งสองฝ่ายต่างก็ไม่ได้รับประโยชน์อันพึงจะได้รับ (sub-optimal) สถานการณ์เช่นนี้มีความล้มมายคล้ายคลึงกับเกมภาวะขาดaway ของนักโทษ (Prisoners' Dilemma) ที่เป็นที่รู้จักกันดีในสำหรับผู้ที่เคยศึกษาทฤษฎีเกมมาบ้างแล้ว

**กลุ่มที่ห้า:** ผลลัพธ์ของเกมคือไม่เกิดดุลยภาพแบบแนว (No Pure Nash Equilibria)

สมมุติว่ารู้บalaclava และอปท. ประสบกับปัญหาว่าด้วยการจัดสรรแบ่งความดีความชอบกันอย่างไรในกรณีผลลัพธ์ของการกระจายอำนาจออกมานี้เป็นที่พึงประ산นา หรือควรจะเป็นผู้ถูกตัดหน้ามากน้อยกว่ากันอย่างไรในกรณีที่ผลลัพธ์ดังกล่าวไม่พึงประ산นา รู้บalaclava สามารถที่จะรักษาภาระห่างและหลีกเลี่ยงการถูกตัดหน้าเมื่อเลือกที่จะมอบหมายงานให้

กับอปท. แต่ในขณะเดียวกันถ้าผลลัพธ์ของงานออกมาดี รัฐบาลกลางก็อย่างจะได้รับการตระหนักหรือสรรเสริญจากสาธารณะว่าเป็นผลงานของรัฐบาลกลาง นั่นก็คือ ประสบค์จะเลือกทางเลือกควบคุม (control) สำหรับอปท. แน่นอนว่าใส่ความพยายามทำงานหนักแต่ถ้ารัฐบาลกลางยึดจราจรมีความดีความชอบ ยอมเป็นสิ่งไม่พึงประสงค์ ดังนั้นอปท. เลือกที่จะใส่ความพยายามระดับต่ำ (shirk or low effort) ในขณะที่รัฐบาลกลางเลือกมอบหมายงาน (delegate) แต่เมื่อมีโอกาสได้รับความดีความชอบด้วยความน่าจะเป็นระดับหนึ่ง อปท. ก็จะเลือกที่จะใส่ความพยายามระดับสูง (work or high effort) กระบวนการตัดสินใจกวนเวียนอย่างนี้เรื่อยไป ดังนั้นดุลยภาพที่จะเกิดขึ้นก็คือผู้เล่นทั้งสองฝ่ายต่างสุ่มเลือก (randomize) ทางเลือกที่ตนมีอยู่ ถ้าสถานการณ์ซ่อนนี้ดำเนินอยู่ การจัดการเชิงสถาบัน (Institution arrangement) ไม่สามารถกำจัดพฤติกรรมที่ไม่อยู่กับร่องกบroyของทั้งฝ่ายข้างตันได้

มาถึงตอนนี้ จะเห็นได้ว่า ในการปฏิสัมพันธ์กันระหว่างสองฝ่ายมีประเด็นสำคัญในเชิงทฤษฎีและปฏิบัติที่ควรคำนึงถึงหลายประเด็นอาทิเช่น ภายใต้เงื่อนไขหรือสถานการณ์ใดที่ฝ่ายรัฐมีความเต็มใจในการถ่ายโอนงานให้กับห้องถิน ภายใต้เงื่อนไขหรือสถานการณ์ใดที่ห้องถินจะทำงานหนัก (Work or High Effort) มากกว่าที่จะทำงานแบบเข้าชามเย็นชาม (Shirk or Low Effort) ความสามารถของฝ่ายรัฐบาลกลางในการตรวจสอบการทำงานของห้องถิน (Monitoring) การแบ่งสรรความดีความชอบระหว่างสองฝ่าย ประเด็นเรื่องข่าวสารข้อมูลที่ไม่สมมาตร เช่น รัฐไม่แน่ใจว่าห้องถิน มีศักยภาพในการทำงานที่ได้รับมอบหมายหรือไม่ (Competency Problems) ไม่แน่ใจว่าห้องถินมีจุดยืนทางนโยบายคล้ายหรือต่างจากของตน ประเด็นคำถามเหล่านี้ตอบยาก ความสำคัญ ของคำถามใหญ่คือ จะจัดโครงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสองฝ่ายอย่างไรให้ผลลัพธ์ออกมาเป็นประโยชน์ต่อสวัสดิการสังคมมากที่สุด

## 5.

บทส่งท้าย

เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่า กระแสโลกาภิวัตน์หรือโลกไร้พรมแดนนั้น “ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ หากแต่ว่าจะเห็นญัตติการแสดังกล่าวอย่างไรจึงจะสามารถนำผลบวกที่กระแสแสดังกล่าวนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ สังคม การของสังคม และลดทอนผลกระทบเชิงลบที่กระแสแสดังกล่าวนำมาอีก เช่นเดียวกันให้น้อยที่สุด ในกระบวนการทำให้บรรลุตามหลักการดังกล่าว ขั้นตอนนี้จำเป็นต้องมีการปฏิรูปโครงสร้างเชิงสถาบันที่เอื้อต่อการรับประโยชน์ ที่สามารถเกิดขึ้นได้จากการแสดังกล่าว และมีกลไกที่กำหนดให้จัดสรรและ กระจายผลประโยชน์และโอกาสไปสู่ภาคส่วนต่างๆ ในขณะเดียวกันนี้จำเป็น ต้องมีนโยบายที่ชัดเจนเพื่อลดทอนและช่วยเหลือประชาชนหรือภาคเศรษฐกิจ ที่อาจได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการแสโลกาภิวัตน์ โดยมี การคลังจึงมีบทบาทที่สำคัญในการเตรียมความพร้อมด้านสาธารณูปโภค การจัดสรรงบประมาณเพื่อเสริมสร้างเครือข่ายความปลอดภัยทางสังคม (Social Safety Net) การให้ข้อมูลข่าวสาร ความรู้แก่ประชาชนโดยเฉพาะ ในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างภูมิต้านทานและเพิ่มศักยภาพ ท้องถิ่น (Local Capacity Building) ความเข้มแข็งของชุมชน (Community Empowerment) และการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการกำหนด นโยบาย (People Participation in Decision Making Process)

การกระจายอำนาจทางการคลังได้ถูกหยิบยกขึ้นมาเป็นวาระแห่งการปฏิรูป (Reform Agenda) ทางการคลังโดยมีความคาดหวังว่าจะนำมาซึ่งการเพิ่มขึ้นของประสิทธิภาพในการผลิต จัดสรร และกระจายบริการสาธารณะไปสู่ประชาชนในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น และในขณะเดียวกันจะช่วยลดความเหลื่อมล้ำทางรายได้ของประชากร (Income Disparities) อีกด้วย หนึ่งด้วย ในแง่มุมนี้การกระจายอำนาจทางการคลังมิใช่ “เป้าหมาย (End)” หากแต่เป็น “เครื่องมือ (Means)” ที่รัฐนำมาใช้ในฐานะจักรกลเพื่อความเจริญเติบโตและการกระจายรายได้ (Engine for Growth and Income Distribution)

ในการใช้เครื่องมือดังกล่าว สุดท้ายของบทความได้สะท้อนผ่านมุ่งมองเชิงทฤษฎีให้ตระหนักถึงว่า ความสำคัญของการออกแบบโครงสร้าง เชิงสถาบันเพื่อส่งผลให้การปฏิสัมพันธ์ระหว่างรัฐบาลกลางและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดผลลัพธ์ที่พึงประสงค์เป็นเรื่องสำคัญและละเอียดอ่อนที่ไม่อาจมองข้ามได้ ความท้าทายจึงอยู่ที่คำาถามถัดไปว่า เมื่อผู้กำหนดนโยบายได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวข้างต้นแล้ว จะตั้งคำถามกับโครงสร้างเชิงสถาบันที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือจะมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร เพื่อให้การกระจายอำนาจทางการคลังไปสู่ท้องถิ่นที่กำลังดำเนินการอยู่เป็นเครื่องมือที่สามารถใช้ในการขับเคลื่อนนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนได้อย่างที่พึงประสงค์

## เชิงอรรถ

<sup>1</sup> สำหรับเครื่องมือที่เป็นทางเลือกที่ใช้เพื่อการปกป้องทางสังคม (Social Protection) สามารถศึกษาได้จาก Tanzi (2002)

<sup>2</sup> สินค้าสาธารณะ (Public goods) มีคุณลักษณะพิเศษที่สำคัญสองประการคือ ประการแรก ไม่เป็นปรับักษ์ต่อการบริโภค (Non-rival in consumption) กล่าวคือ การบริโภคของบุคคลหนึ่งไม่ได้ทำให้การบริโภคของอีกคนหนึ่งถูกระหบกระเทือน หรือกล่าวได้ว่าต้นทุนส่วนเพิ่มของการบริโภคเป็นศูนย์ ประการที่สอง ไม่สามารถกีดกันการบริโภคได้ (Non-excludable) แม้ว่าผู้บริโภคคนนั้นจะจ่ายหรือไม่จ่ายก็ตาม ด้วยอย่างคลาสสิกของสินค้าสาธารณะแท้ (Pure public goods) คือ บริการป้องกันประเทศ ด้วยคุณลักษณะดังกล่าวข้างต้น จึงนำไปสู่ปัญหาที่ผู้บริโภคไม่สามารถที่จะเบิดเผยแพร่ความต้องการที่แท้จริงว่าเต็มใจจะจ่ายเท่าไรสำหรับปริมาณการบริโภคที่ตนต้องการ ด้วยเหตุนี้ก่อให้ราคามีส่วนเหล่านี้ในการจัดสรรสินค้าสาธารณะ

<sup>3</sup> In Bennet, 1990.

<sup>4</sup> เมื่อมองรัฐบาลกลางและอปท. เป็นเสมือนผู้เล่น (Players) ในเกมการมobilisasi โดยแต่ละฝ่ายมีกลยุทธ์หรือทางเลือกที่สามารถใช้เพื่อให้ฝ่ายตนได้ประโยชน์มากที่สุด ปฏิสัมพันธ์กันในเชิงกลยุทธ์ (Strategic interaction) หมายความถึงว่า เวลาที่ผู้เล่นแต่ละฝ่ายจะตัดสินใจเลือกใช้กลยุทธ์ที่ดีที่สุดสำหรับตนนั้น ได้ทำการคิดคำนึงหรือคาดการณ์ถึงกลยุทธ์ที่ฝ่ายตรงข้ามจะเลือกใช้

<sup>5</sup> เรียบเรียงและดัดแปลงจาก Bendor, Glazer, and Hammond (2001)

<sup>6</sup> เพื่อให้เข้ากับบริบทของการกระจายอำนาจจากการคลังสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้อำนวยอาจตีความคำว่า มอบหมายงาน (delegate) ว่ามีความหมายเท่ากับ การถ่ายโอนอำนาจหน้าที่จากที่เคยปฏิบัติโดยรัฐบาลกลางไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบ

<sup>7</sup> ในการมองทางเลือกของการกระจายอำนาจของรัฐบาลกลางสามารถมองได้ในรูปแบบอื่น เช่น ผู้อำนวยสามารถมองว่า รัฐบาลกลางมีทางเลือกระหว่าง กระจาย (decentralize) หรือ รวมศูนย์ (centralize) เป็นเดียว เช่นเดียวกันในการมองทางเลือกของการกระจายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นสามารถมองได้ในรูปแบบอื่น เช่น ผู้อำนวยสามารถตีความใน

ความหมายอื่นๆ ได้ เช่น มองว่า องค์กรปกติของส่วนท้องถินสามารถเลือกระหว่าง ทำงานหนัก (work hard) กับอยู่เฉยๆ (remain uninformed) หรือเลือกระหว่าง ทุ่มเท (put high effort) กับทำแบบขอไปที่ (put low effort) เป็นต้น หั้งนี้ก็งั้น หลักใหญ่ใจความก็คือ องค์กรปกติของส่วนท้องถินในฐานะผู้ปฏิบัติสามารถเลือกระหว่างทำงานหนัก (high effort) หรือทำสิ่งที่ไม่เป็นผลดีต่อรัฐบาลกลาง นั่นก็คือ เลือกที่จะทำงานแบบขอไปที่ (Low Effort)

<sup>8</sup> สำหรับผู้อ่านที่สนใจแนวคิดเชิงทฤษฎีเรื่อง Common Knowledge สามารถศึกษาจากงานวิจัยเรื่อง Agreeing to Disagree โดย Robert J. Aumann ซึ่งตีพิมพ์ใน The Annals of Statistics ปี 1976.

<sup>9</sup> เมื่อจากผู้เล่นแต่ละคนมีรูปแบบของการจัดลำดับความพอใจของผลลัพธ์ถึง 4! รูปแบบซึ่งผลดังกล่าวทำให้มีจำนวนเกมที่เป็นไปได้ทั้งหมดเท่ากับ  $(4!)^2 = 576$  เกมด้วยกัน

<sup>10</sup> ในสถานการณ์จำลองนี้ การที่  $b > d$  จะทำให้ผลติดต่อรวมของรัฐบาลกลางที่ว่าเป็นผู้ไม่ชอบรับความเสี่ยง (Risk averse Principal)

## បរណ្តាលក្រសួងកម្ម

### អង់គ្លេសីវភាពខាងក្រោម

- Bartelsman, Haltiwanger, and Scarpetta. A Better Investment Climate for Everyone, *World Development Report*, 2005.
- Bendor, J., Glazer A., and Hammond T. 2001. Theory of Delegation, *American Review of Political Science*.Vol. 4: 235-69.
- Bennet, R.J. *Decentralization: Local Governments and Markets*. Clarendon Press, London, 1990.
- Chua, Amy. *The World on Fire: How Exporting Free Market Democracy Breeds Ethnic Hatred and Global Instability*, New York: Doubleday. 2003.
- Hommes, Rudolf. Conflicts and Dilemmas of Decentralization. *The World Bank Research Observer*. 295-316.
- Kanbur, Ravi. "Income Distribution Implications of Globalization and Liberalization in Africa." (mimeo). 1999.
- Kee, James. 2003. "Fiscal Decentralization: Theory as Reform."Occasional Paper.Prud'homme, Remy. Aug. 1995. "The Dangers of Decentralization." *The World Bank Research Observer*. 10 (2): 201-220.
- Rodrik, Dani. "Why Do More Open Economies have Bigger Government?" *The Journal of Political Economy*, Vol. 106 No. 5. October, 1998.
- Schumpeter, Joseph. 1975. *Capitalism, Socialism, and Democracy*. New York: Harper.
- Stiglitz, Joseph. *Globalization and Its Discontents*. New York: W.W. Norton. 2002.  
\_\_\_\_\_. *Making Globalization Work: The Next Step to Global Justice*. Penguin Allen Lane. 2006.
- Tanzi, Vito. "Fiscal Federalism and Decentralization: A Review of Some Efficiency and Macroeconomic Aspects" *The World Bank Research Observer*. 295-316.
- Tanzi, Vito. "Macroeconomic Adjustment with Major Structural Reform: Implication for Employment and Income Distribution" in Vito Tanzi and Ke-Young

Chu (eds.), Income Distribution and High Quality Growth. The MIT Press.  
1998.

\_\_\_\_\_ *Globalization and the Need for Fiscal Reform in Developing Countries.*  
Occasional Paper – SITI-06, 2004.