


Dance with the Dragon



กรณี ตู้ต้นร้านของ **มาเม่** ในแดนมังกร

โดย **ดร.อักษรศรี พานิชสาส์น**
 คณะเศรษฐศาสตร์ ม.ธรรมศาสตร์
 hu_huiwen@yahoo.com



Case Study

จับคู่เรিংร: นำกับนักรธุรกิจจีน

: JV กับนักรธุรกิจจีน เพื่อเข้าตลาดจีน

October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 2



- @ เริ่มต้น Dance with the Dragon ได้อย่างไร
รู้จักกันได้อย่างไร
- @ เวที Dance with the Dragon อยู่ที่มณฑลไหน
- @ ผลของการ Dance with the Dragon เป็นอย่างไร
- @ ก้าวต่อไป ขยายฟลอว์ Dance with the Dragon

October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 3







โรงงาน Tai Bao Paper Products
 ไบ่กานตรงซิ่ง 12 สิงหาคม 2550
 ชมโรงงานและสัมภาษณ์
Mr. Xiao Nan
 Chairman of The Board
 Chengdu Anbao Group



October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 4

Company Profile

บริษัท Tai Bao Paper Products เป็นกิจการร่วมทุนระหว่าง
 --บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด โดยคุณพิพัฒ พะเนียงเวทย์
 --กลุ่ม Chengdu Anbao Group
 เริ่มต้นปี 2005 ลงทุนสร้างโรงงานที่มหานครฉงชิ่ง
 เพื่อผลิต “ถ้วยกระดาษ” ป้อนให้กับบะหมี่สำเร็จรูป
 “คังซื่อฝู” ในประเทศจีน
 คุณพิพัฒ พะเนียงเวทย์ เป็นประธานบริษัท Tai Bao




October 2007 Aksornsri Phanishsarn, Ph.D. 5

@ เริ่มต้นเจรจาธุรกิจกันได้อย่างไร
 รู้จักกันได้อย่างไร

= “รู้จักกัน โดยผ่านรัฐบาล ผ่านการประชุม เห็นกันมา
 ก็มองกันออก”

- ❖ Mr. Xiao Nan เคยทำงานให้รัฐวิสาหกิจจีนมาก่อน
- ❖ คุณพิพัฒ ในปี 1959 เคยเรียนหนังสือที่เสฉวน และติดต่อกับจีนมานาน
 ในฐานะของสมาคมความสัมพันธ์ไทย-จีน




October 2007 Aksornsri Phanishsarn, Ph.D. 6

@ เริ่มต้นเจรจาธุรกิจกันได้อย่างไร
 รู้จักกันได้อย่างไร

คุณพิพัฒ เป็นฝ่ายเริ่มชวนมาลงทุนผลิตถ้วยกระดาษ
 ให้มาทำในไทยก่อน เนื่องจากประทับใจในเทคโนโลยี
 การผลิตถ้วยกระดาษของกลุ่ม Anbao Group ธุรกิจของ
 ครอบครัว Mr. Xiao Nan

ปี 2004 Mr. Xiao Nan จึงได้เริ่มเข้าไปลงทุนผลิตถ้วย
 กระดาษในประเทศไทย




October 2007 Aksornsri Phanishsarn, Ph.D. 7

**ก้าวต่อไป จุดเริ่มต้นความสนใจ “จับคู่เจรจาธุรกิจใน
 จีน”**

- ❖ เมื่อฝ่ายไทยประทับใจผลงาน หลังจากร่วมมือและ
 เชื่อมั่นในด้านความเชี่ยวชาญของกลุ่ม Anbao

บริษัทไทยเองก็มีสายสัมพันธ์กับบริษัทผลิตบะหมี่ได้วันราย
 ใหญ่ “คังซื่อฝู” ซึ่งเป็นบริษัทผลิตบะหมี่ที่ใหญ่ที่สุดในจีน

- ❖ ฝ่ายไทยจึงสนใจที่จะไปร่วมลงทุนกับฝ่ายจีนในการผลิต
 ถ้วยกระดาษในจีนเพื่อป้อนให้กับบะหมี่คังซื่อฝู



October 2007 Aksornsri Phanishsarn, Ph.D. 8

เหตุผลในการตัดสินใจเข้าไปเริ่มธุรกิจในแดนมังกร

- ❖ 1. ประเทศจีนเป็นตลาดใหญ่
- ❖ 2. จับคู่กับบริษัทที่ดีที่สุดในการผลิต
- ❖ 3. คู่พันธมิตรเป็นคนจีนรุ่นใหม่
- ❖ 4. มีเป้าหมายร่วมกัน / สอดคล้องกัน/ตรงกัน

“หากไม่มีเป้าหมายร่วมกัน (ด้านการตลาดและการบริหารจัดการ) ต่อให้มีเงินมากแค่ไหน ก็ไม่มีความสำคัญ”
 “คนจีนที่มีเงิน มีอยู่เยอะ แต่จะหาคนดีและซื้อสัตย์นั้น มีไม่มาก”

October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 9

เทศมณฑลชองคิง (重庆)

เวทีเริ่มธุรกิจไทย-จีน

โรงงานตั้งอยู่ที่ มณฑลชองคิง ซึ่ง ห่างจากเจียงซูประมาณ 400 กิโลเมตร
 ทำสัญญาเช่าที่ดินโดยใช้วิธีเช่าครั้งละ 3 ปี แล้วต่อสัญญา
 โรงงานเป็นลักษณะร่วมทุน 2 ฝ่าย

= 10 มีกับโรงงานผลิตกระดาษเพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์กระจายความสวทในการจัดหาและจัดส่งวัตถุดิบหลัก

October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 10

มาตรฐานสุขอนามัยก่อนเข้ามโรงงาน

October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 11

**มี 9 สายการผลิต เป็นชนิดความเร็วสูง 6 สายการผลิต
 ความเร็วปานกลาง 3 สายการผลิต**

October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 12



ขั้นแรก กระบวนการ Paper Cutting

October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 13



ขั้นต่อมา ห้อง Lap ทดสอบคุณภาพถ้วยกระดาษ

October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 14



ผลการเจรจาธุรกิจไทย-จีน
 ภายในเวลาไม่ถึง 3 ปี
 ผลผลิตถ้วยกระดาษเพิ่มจาก 7 ล้านใบต่อปี
 มาจนถึงปัจจุบันผลิต 30 ล้านใบภายใน 1 เดือน
 หรือผลิตเฉลี่ยวันละ 1 ล้านใบ

October 2007 Aksornsri Phanisharn 15



Mr. Hao Hegang ผู้จัดการโรงงาน

October 2007 Aksornsri Phanisharn, Ph.D. 16



October 2007

Aksornsri Phanishsarn, Ph.D.

17

ขยายฟลอร์เรจระบำธุรกิจ
ฝ่ายไทยได้ขยายการลงทุนไปร่วมหุ้นในโรงงานผลิต
ถ้วยกระดาษของกลุ่ม Anbao ในเมืองอื่นๆ
(เจียงตู อู่ฮั่น และเซี่ยงไฮ้)

October 2007

Aksornsri Phanishsarn, Ph.D.

18

กิจกรรมของพนักงาน

ค่าแรงคนงานในลงซิ่ง
-basic salary 800 หยวน ต่อเดือน
-แรงงานใน office/หัวหน้างาน 1,200-1,500 หยวนต่อเดือน

October 2007

Aksornsri Phanishsarn, Ph.D.

19

สรุป ข้อเสนอแนะ สำหรับผู้ที่จะไปเรจระบำธุรกิจแดน
มังกร

- @ ต้องสามารถเข้าใจ สื่อสารและพูดภาษาจีนกลางได้
- @ ต้องรู้จักวัฒนธรรมทางธุรกิจของจีน
- @ ต้องรู้เรื่องระบบบัญชี
- @ ต้องขายสินค้าเงินสด
- @ รัฐบาลไทยต้องสนับสนุนผู้ประกอบการ อย่าปล่อย
 ให้ผู้ประกอบการเข้าไปอย่างโดดเดี่ยว

October 2007

Aksornsri Phanishsarn, Ph.D.

20